

List of Signatures

Page 1/1



Årsrapport Åpenhetsloven 2025 signed.pdf

Name	Method	Signed at
Bækkevold, Marianne	BANKID	2026-06-29 09:14 GMT+02
Bengt Verner Malmfält	BANKID	2026-06-26 11:30 GMT+02
Østli-Brandsnes, Elin	BANKID	2026-06-25 09:18 GMT+02
Pike, Tom Edward	BANKID	2026-06-24 18:54 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 3489B94B8A57424C8C65A61537D95EEB

ÅRSRAPPORT

Aktsomhetsvurdering for ansvarlig forretningsvirksomhet



2025

Vingmed Holding AS



Vingmed AS



Vingmed AB



Vingmed A/S



Vingmed OY



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
3489B94B8A57424C8C65A61537D95EEB

Vingmed Gruppen

Vingmed (i det følgende vil termen «Vingmed» referere til Vingmed gruppen) leverer avansert medisinteknisk utstyr og forbruksmateriell til sykehus, kommuner og private helseinstitusjoner. Vingmed gruppen består av fire søsterselskap i Norge, Sverige, Danmark og Finland, og er en av Nordens største distributører innen kardiologi, radiologi, endoskopi, intensiv, kirurgi, dialyse og e-helse.



Vingmed AS ble etablert i Horten i 1968, og har i over 50 år forsynt norsk helsevesen med produkter av høy kvalitet. Vi følger utviklingen på verdensmarkedet og representerer produsenter som har, eller har mulighet til å få, en ledende posisjon innen sine respektive områder. Vi velger å samarbeide med selskap som satser på forskning og utvikling, og som baserer seg på strenge kvalitetskrav i sin produksjon.

I 1979 ble virksomheten utvidet til det svenske markedet gjennom etableringen av Vingmed AB. I 1988 ble Vingmed Holding AS etablert med Vingmed AS i Norge og Vingmed AB i Sverige som datterselskap. I 1991 ble gruppen utvidet til også å dekke det danske markedet, og Vingmed ViCare A/S (nå Vingmed A/S) ble tatt opp som datterselskap. I 2017 ble Vingmed OY, Finland, startet opp.




VINGMED AS
Solbråveien 13, N-1383 Asker
T +47 67 58 06 80
F +47 67 10 12 12
W www.vingmed-as.no
E info@vingmed-as.no


VINGMED AB
Box 576, SE-175 26 Järfälla
T +46 (0)8-583 593 00
F +46 (0)8-583 570 10
W www.vingmed.se
E info@vingmed.se


VINGMED A/S
Birkerød Kongevej 150B, DK-3460
Birkerød
T +45 45 82 33 66
W www.vingmed.dk
E info@vingmed.dk


VINGMED OY
Olarinluoma 12 B, 02200 Espoo
Finland
T +358 20 73 00 350
F +358 20 73 00 351
W www.vingmed.fi
E asiakaspalvelu@vingmed.fi

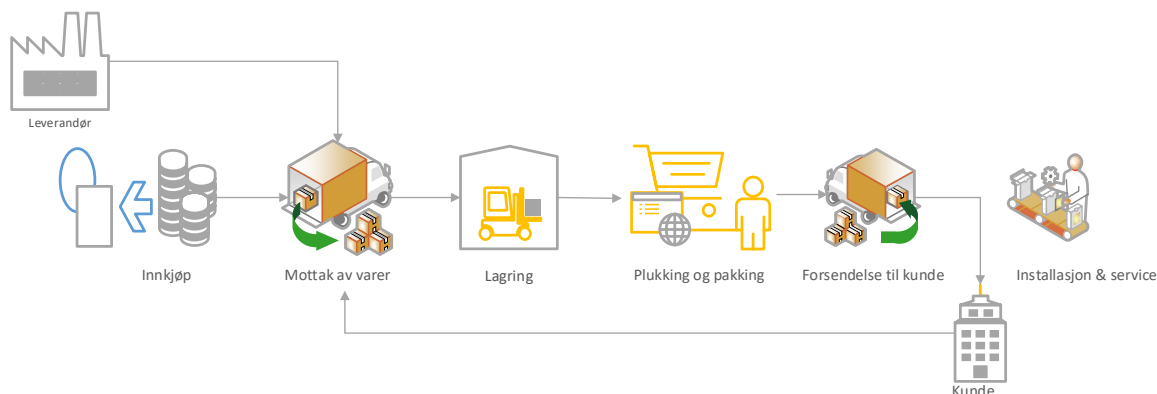
År		Vingmed Holding AS	Vingmed AS	Vingmed AB	Vingmed A/S	Vingmed OY	Vingmed Gruppen
	Valuta	TNOK	TNOK	TSEK	TDKK	TEUR	TNOK
2025	Omsetning	5 840	639 557	325 772	152 936	7 458	1 296 466
	Antall ansatte	1	83	50	37	16	193



Leverandørkjeden

Vingmed er distributør/importør for en rekke leverandører/produsenter av medisinsk utstyr og forbruksmateriell.

Produksjon av alle produkter foregår hos leverandøren. Vingmed bestiller varer fra produsent, gjør varemottak, lagrer, plukker, pakker og sender varene til kundene. Utstyr med krav til installasjon og service følges opp av Vingmed.



Vingmed har en godt etablert prosess for valg av nye leverandører. Våre betingelser og forventninger med hensyn til vår ansvarlige forretningsatferd er skissert i våre etiske retningslinjer, som er et obligatorisk dokument i leverandørevalueringprosessen. Vingmeds Code of Conduct er offentlig tilgjengelig på alle lokale nettsteder. Vingmed kan akseptere leverandørens egne etiske retningslinjer så lenge de samsvarer med kravene i Vingmed sin Code of Conduct.

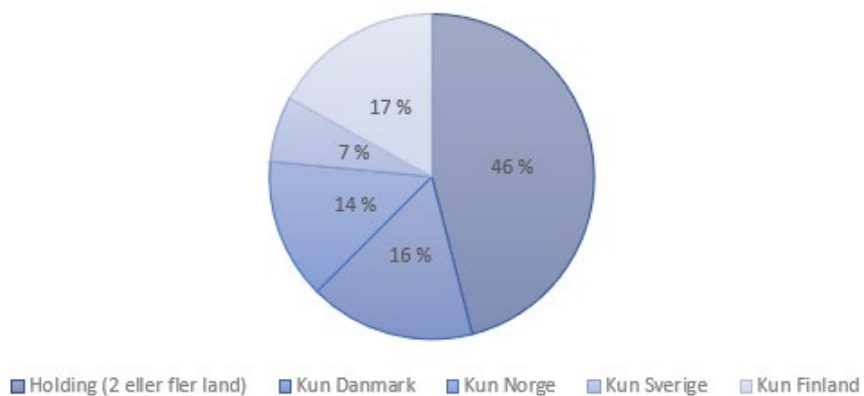
Vingmed group				
Year	# suppliers	CoC signed	CoC signed %	Goal
2022	182	110	60 %	
2023	185	159	86 %	80 %
2024	199	191	96 %	90 %
2024	200	195	98 %	98 %

Vingmed hadde totalt per 31.12.2025 200 aktive leverandører, fordelt på de fire landene. 46% av leverandørene dekker to eller flere av søsterselskapene, mens 54% av leverandørene har avtale med et enkelt land.



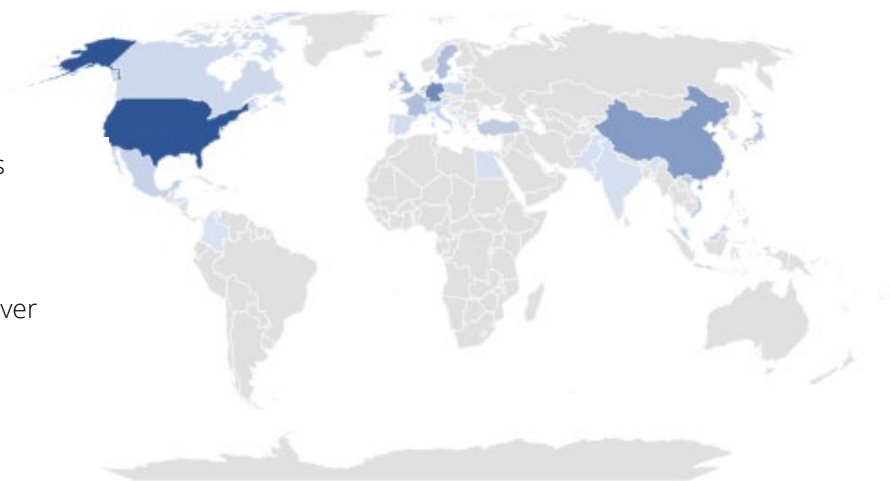
Avtaletype	2022		2023		2024		2025	
	leverandøravtaler		leverandøravtaler		leverandøravtaler		leverandøravtaler	
	#	%	#	%	#	%	#	%
Holding (2 eller fler land)	83	45,6 %	85	45,9 %	93	46,7 %	92	46,0 %
Kun Danmark	39	21,4 %	34	18,4 %	35	17,6 %	33	16,5 %
Kun Norge	30	16,5 %	26	14,1 %	27	13,6 %	28	14,0 %
Kun Sverige	15	8,2 %	10	5,4 %	13	6,5 %	13	6,5 %
Kun Finland	15	8,2 %	30	16,2 %	31	15,6 %	34	17,0 %
	182	100 %	185	100 %	199	100 %	200	100 %

Leverandøroversikt - Avtaletype

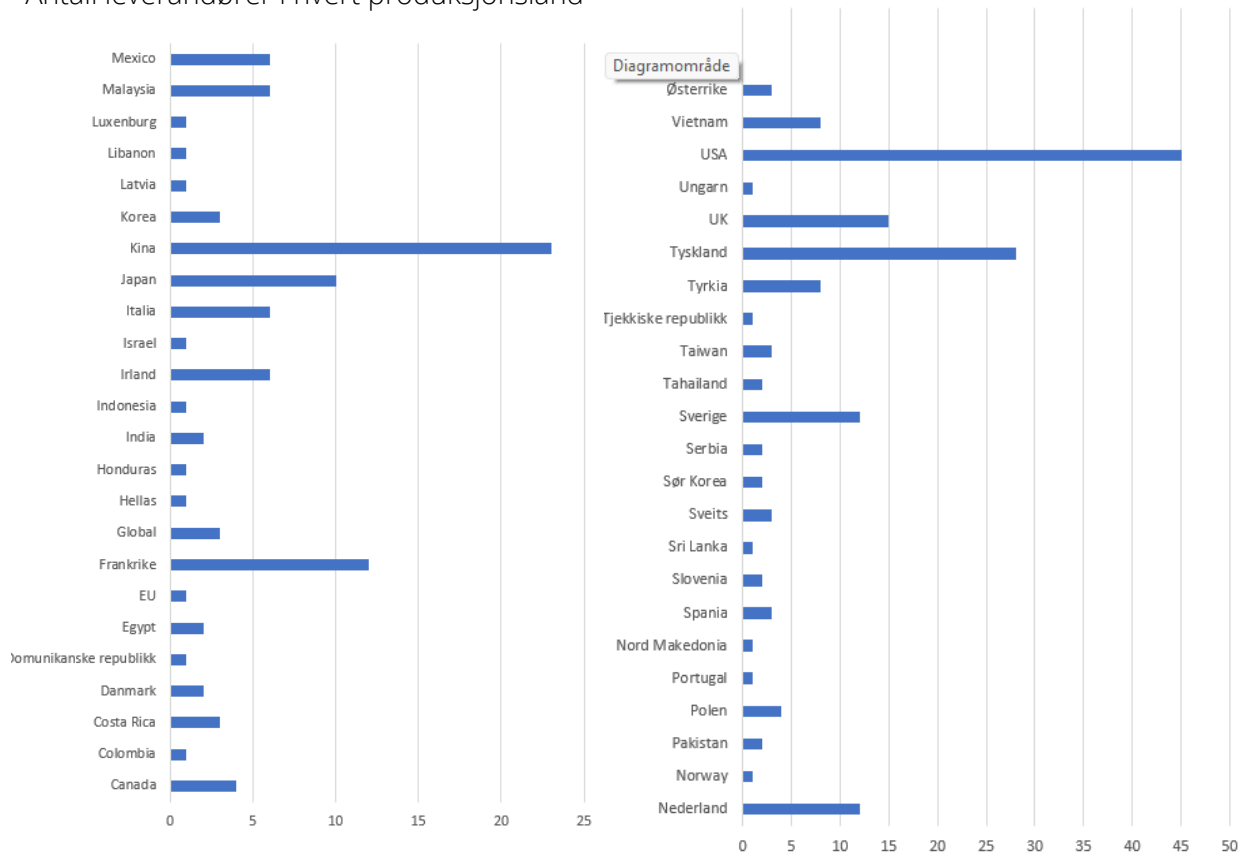


Vingmed er distributør/importør for produsenter/leverandører globalt, og har ingen egen produksjon. Varene kjøpes direkte fra produsenten av utstyret, produksjon av varene kan skje både på leverandørenes egne fabrikker og ved utkontrakterte fabrikker. Produsentene kan produsere ulike produkter ved flere fabrikker og land. Listen over antall produksjonsland er derfor større enn antall produsenter.

Oversikt over førsteledds produksjonsland basert på 177 av 200 leverandører
Kartet viser en oversikt over produksjonslandene.



Antall leverandører i hvert produksjonsland



Sosialt ansvar og aktsomhetsvurderinger

Ansvar er et nøkkelord i vår virksomhet. Vi ønsker å bygge langsiktige og tillitsfulle relasjoner med våre kunder og leverandører. Gjennom å utvikle våre medarbeidere og selskapet til i alle situasjoner å ta aktivt ansvar for produkter vi selger, kan vi tilby en unik service og skape en tillitsfull kunderelasjon.

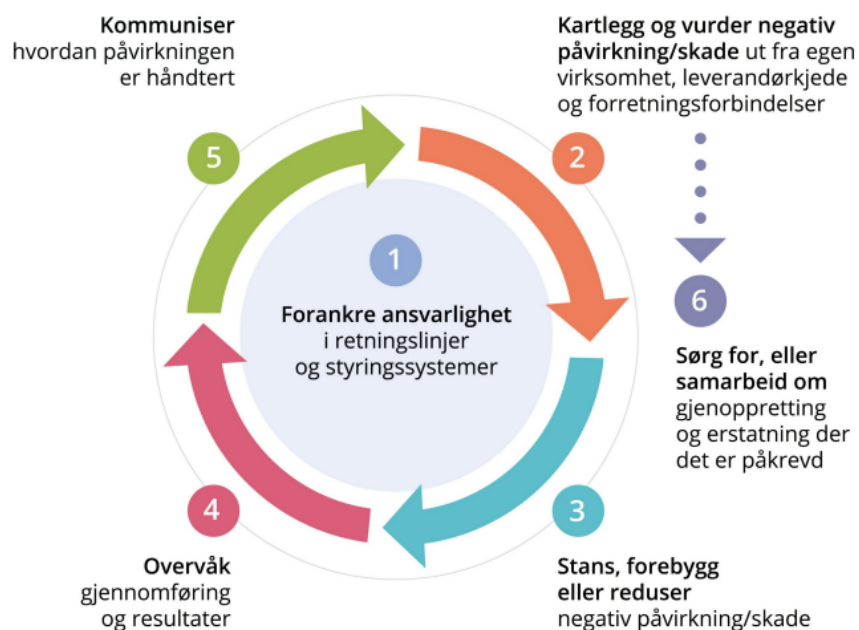
Våre produkter er teknisk avanserte og krever spesialkompetanse med hensyn til opplæring, service og support. Produktspekteret vurderes med hensyn til høy kvalitet og konkurranseevne.

Vingmed tror på en samfunnsansvarlig virksomhet. Vi søker å danne langsiktig samarbeid med forretningspartnere som deler våre verdier og fokuserer på å fremme anstendige arbeids- og miljøforhold i leverandørkjeden.



Vingmed har bygget opp en prosess for samfunnsansvar som bygger på FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv. Vingmed jobber aktivt med å forankre retningslinjer og gode styringssystemer, samt kartlegge leverandørkjeden og vurdere negativ påvirkning/skade.

Videre følger vi opp negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsforhold, og arbeider metodisk med overvåking, kommunikasjon og samarbeid med våre leverandører.





Forankring av bærekraft i virksomheten

Due diligence/aktsomhetsvurderinger for ansvarlig forretningsatferd er en integrert del av Vingmeds beslutningstaking og risikostyring. Ledergruppen i Vingmed Holding, Nordic Management Group, har vedtatt Vingmeds retningslinjer for ansvarlig forretningsatferd, som sammen med Vingmeds etiske retningslinjer skisserer prinsippene som ansatte, leverandører og andre interessenter forventes å følge i deres samhandling med organisasjonen og hverandre. Sammen med vår anti-korrupsjonspolicy og miljø- og kvalitetspolicyer, er dette rammen for våre forpliktelse til ansvarlig forretningsatferd innenfor vår egen virksomhet, vår forsyningskjede og andre forretningsrelasjoner. Våre etiske retningslinjer er basert på internasjonalt anerkjente FN- og ILO-konvensjoner, og fastsetter grunnleggende forventninger og regler knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og miljø som nevnt i internasjonale konvensjoner og nasjonal lovgivning. I Vingmed forventer vi at våre leverandører og forretningspartnere arbeider systematisk og målrettet for å sikre etterlevelse.

Vingmed vedtok allerede i 2010 en Code of Conduct, og tydeliggjorde våre forventninger. Denne har blitt kommunisert direkte til relevante leverandører og ansatte. I 2022 ble signering av CoC, eller at leverandøren hadde en tilsvarende egen CoC, inkludert som et krav ved godkjenning av nye leverandører. I 2023 ble Vingmed Code of Responsible business conduct (CRB) og Vingmed anti-corruption policy vedtatt av Nordic Management Group og implementert i de respektive landenes kvalitetssystemer. Vingmed AB ble i 2013 sertifisert etter ISO14001, i 2015 fulgte Vingmed AS etter, etterfulgt av Vingmed OY i 2020. Det er planlagt at alle de nordiske selskapene skal være sertifiseres ihht ISO14001 i løpet av 2026.



Code of responsible business conduct (CRB)



Vingmeds retningslinjer for ansvarlig forretningsatferd (CRB) skisserer et rammeverk av prinsipper og standarder, og hjelper oss med å skape Vingmeds måte å drive forretning på.

Retningslinjene for ansvarlig forretningsatferd definerer vårt etiske kompass, og setter klare standarder og forventninger til hvordan vi skal opptre på en ansvarlig måte.

Retningslinjene for ansvarlig forretningsatferd skisserer prinsipper og standarder som alle ansatte og tredjeparter som handler på vegne av selskapet må følge.

Våre forpliktelser til ansvarlig forretningsatferd

Vingmed forventer at våre kunder, partnere og leverandører opprettholder god forretningsatferd i tråd med Vingmeds retningslinjer for ansvarlig forretningsatferd, inspirert av OECDs retningslinjer for ansvarlig forretningsatferd, FNs Universal Declaration of Human rights, FNs veiledende prinsipper for virksomhet og menneskerettigheter, de ti prinsippene i FNs Global Compact og ILO-konvensjonene inkludert Declaration on fundamental principles and rights at work.



Vingmeds retningslinjer for ansvarlig forretningsatferd og anti-korrupsjonspolicy finnes på våre internettsider: [Åpenhetsloven og vårt sosiale ansvar - Vingmed AS \(vingmed-as.no\)](https://www.vingmed-as.no/Åpenhetsloven-og-vårt-sosiale-ansvar)

Vingmed sin årsrapport for aktsomhetsvurdering for ansvarlig forretningsvirksomhet beskriver Vingmed sine forpliktelser, mål og tiltak. Årsrapporten publiseres på våre hjemmesider.

Det besvares en rekke offentlige anbud til sykehus og kommuner. I forbindelse med anbudsbesvarelser redegjør Vingmed for sine prosesser knyttet til miljø, bærekraft og ansvarlig forretningsvirksomhet.

Vingmed har i en årrekke arbeidet målrettet med kartlegging av leverandørkjeden og oppfølging av våre leverandører, og har vært med i et utviklingsprosjekt for å utvikle et verktøy for oppfølging av leverandører i leverandørkjeden (Factlines). Siden 01. mars 2016 har Vingmed benyttet Factlines i oppfølging av vår etterlevelse av samfunnsansvar og etiske retningslinjer i leverandørkjeden. Gjennom Factlines gjennomfører Vingmed periodiske kontroller gjennom egenrapportering, risikoevaluering og korrigerende tiltak. Ytterligere informasjon om Factlines følger under kapittelet «Virksomhetens påvirkning på mennesker, samfunn og miljø» under «Beskrivelse av Factlines som system og støtte for aktsomhetsvurderinger».



Dobbel vesentlighetsvurdering i tråd med CSRD og ESRS

Vingmed Holding gjennomført i 2024 en dobbel vesentlighetsvurdering basert på de europeiske bærekraftsrapporteringsstandardene (European Sustainability Reporting Standards – ESRS).

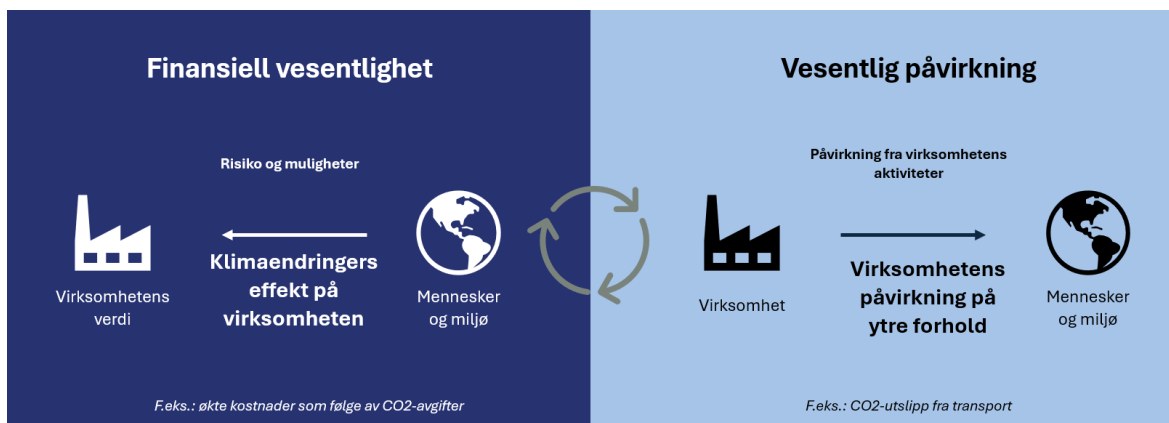
Formålet med vurderingen er todelt: å identifisere hvilke bærekrafts temaer Vingmed er forpliktet til å rapportere om i henhold til gjeldende regelverk, samt å styrke integreringen av bærekraft i konsernets strategiske planlegging, risikostyring og virksomhetsstyring.

Den doble vesentlighetstilnærmingen omfatter to perspektiver:

- **Påvirkningsvesentlighet:** Vingmeds faktiske eller potensielle påvirkning på mennesker og miljø gjennom egne aktiviteter eller i verdikjeden.
- **Finansiell vesentlighet:** Bærekraftsrelaterte risikoer og muligheter som kan få betydning for konsernets finansielle stilling over tid.

Analysen ble gjort basert på regulatoriske- og bransjespesifikke analyser, omfattende interessentinvolvering, interne workshoper og validering av resultater i prosjektgruppen.





Kartlegging av verdikjeden ble benyttet som grunnlag for identifikasjon av relevante bærekrafts påvirkninger og interesser. Analysen omfattet aktiviteter i hele verdikjeden – fra oppstrøms leverandører, via kjernevirksomheten, til nedstrøms distribusjon – for å sikre en helhetlig og dekkende forståelse av konsernets bærekrafts avtrykk.

Interessentdialog

Dialog med interessenter har vært en sentral del av vesentlighetsvurderingen. Gjennom målrettede workshops, dybdeintervjuer og strukturerte samtaler har Vingmed engasjert både interne og eksterne interessenter på tvers av verdikjeden. Innsikten fra denne prosessen har dannet grunnlag for prioritering av bærekrafttemaer og har bidratt til å validere konsernets antakelser knyttet til mulige påvirkninger, risikoer og muligheter.

Identifiserte vesentlige temaer

Seks temaer som vurderes som vesentlige ut fra et påvirkningsperspektiv.

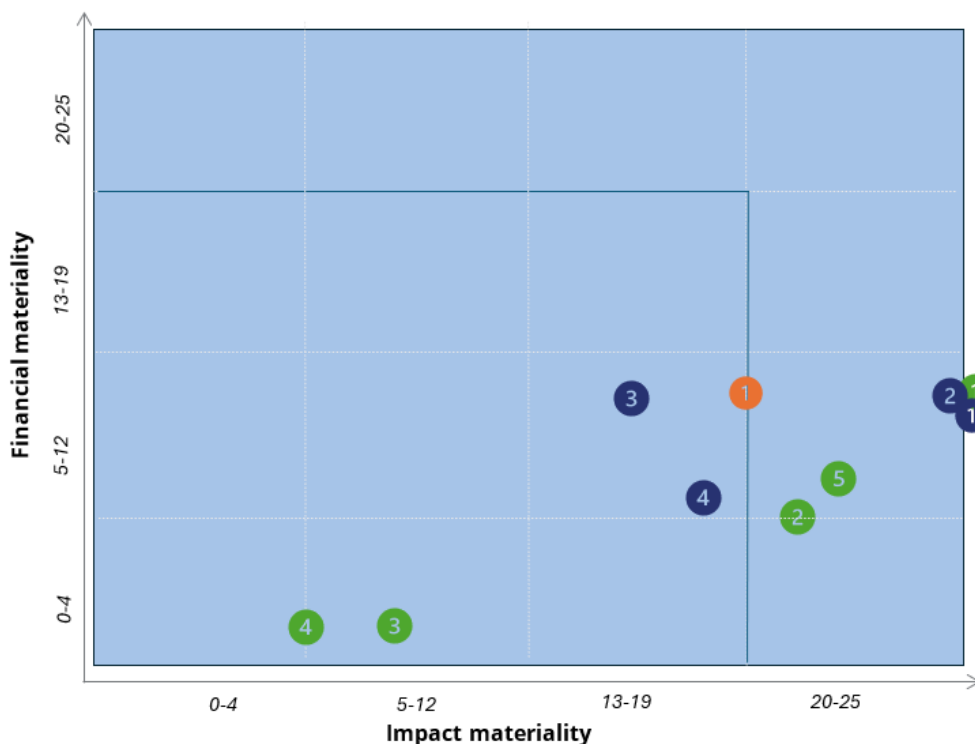
Ingen temaer er vurdert som vesentlige ut fra et finansielt perspektiv.

Vesentlighetsterskelen er satt til en samlet score på 20, for å sikre fokus på de mest relevante temaene, der Vingmed har størst påvirkning eller påvirker mest, identifiseres og analyseres i tråd med CSRDs krav til vesentlighetsvurdering. Temaer som oppnår denne terskelen eller høyere inngår i rapporteringsgrunnlaget.

De identifiserte temaene, i tråd med ESRS, er som følger:

- **E1 Klimaendringer** (Scope 1 og 2; Scope 3 kan utsettes i henhold til overgangsbestemmelser)
- **E2 Forurensning**
- **E5 Ressursbruk og sirkulær økonomi**
- **S1 Egne ansatte**
- **S2 Arbeidstakere i verdikjeden**
- **G1 Forretningsetikk og virksomhetsstyring**





CSRD og EUs «Stop-the-Clock»-direktiv

Etter at EUs Omnibus direktiv ble vedtatt i februar 2026, har omfanget av direktivet om rapportering om bærekraft i bedrifter (CSRD) blitt betydelig redusert. De reviderte kriteriene begrenser obligatorisk rapportering til selskaper med mer enn 1000 ansatte og en årlig nettoomsætning på over 450 millioner euro.

Basert på disse terskelverdiene faller Vingmed utenfor det obligatoriske virkeområdet til CSRD, ettersom selskapet ikke oppfyller størrelseskriteriene. Indirekte krav gjennom kunder, forventninger til leverandørkjeden og den norske åpenhetsloven er imidlertid fortsatt relevante.

Organisering og internkommunikasjon

Det er opprettet en kvalitetsgruppe i konsernet med representanter fra alle søsterselskapene. Gruppen har ansvar for å gjennomføre aktsomhetsvurderinger, følge opp leverandørene sammen med selskapets forretningsutviklere (Business Development Managers), samt å følge opp at due diligence prosessen følges. Gruppen rapporterer direkte til Nordic Management Group, og selskapets konsernsjef som har det overordnede ansvaret for leverandørprosessen.

Miljø og sosialt ansvar er forankret i Vingmed Holdnings strategiplan som en av våre kjerneverdier.



Bedriften er sitt ansvar bevisst og har lagt ned mye ressurser på implementering av kvalitets- og miljøstandarder som ISO 9001, ISO 13485, ISO 14001 og ISO27001 og har i en årrekke vært medlem av lokale returselskaper/ordninger.

Alle ansatte deltar i årlig opplæring i selskapets arbeid med ansvarlig forretningsdrift. Aktuelle ansatte deltar i evaluering av leverandører og implementering av nye leverandører hvor ansvarlig forretningsdrift er sentralt.

Nøkkelsatte med ansvar for oppfølging av samfunnsansvar har deltatt på en rekke kurs og webinarer relatert til bærekraft og åpenhetsloven. Chief Quality Manager i Vingmed Holding har også gjennomført «SA8000® introduction and basic auditor training course» i standarden SA8000, som er en internasjonal standard for etiske retningslinjer for bedrifter, med fokus på ansattes arbeidsforhold.

Ekstern kommunikasjon og oppfølging

Vingmed har en godt etablert prosess for valg av nye leverandører. Minimumskriterier for godkjenning av leverandører er definert. Fra 2022 ble også signering av Vingmed sin Code of Conduct, eller at leverandøren har en tilsvarende egen CoC, lagt til som et minimumskrav for valg av ny leverandør. Tidligere ble det ikke stilt krav til dette.

Vingmed gjennomfører jevnlige vurderinger av hvor godt vår egen og våre leverandørers praksis lever opp til forventningene som er trukket opp i RBC og CoC. Dette for å identifisere potensielle risikoer og iverksette passende tiltak for å håndtere dem.





Virksomhetens påvirkning på mennesker, samfunn og miljø

Det gjøres en vurdering av hvilke områder risiko for negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø er størst. Med bakgrunn i dette er hovedprioriteringsområde for oppfølging definert.

Swedwatch har på oppdrag fra DIFI utarbeidet en rapport med informasjon om risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter innenfor utvalgte produktkategorier, deriblant medisinsk forbruksmateriell og -utstyr¹.

Vingmeds største påvirkning på mennesker, samfunn og miljø er knyttet til leverandørkjeden for medisinsk utstyr og forbruksmateriell, hvor det foreligger høy risiko for brudd på menneskerettigheter, særlig i produksjon i høyrisikoland. Risikoen omfatter blant annet tvangsarbeid, barnarbeid, dårlig HMS og manglende arbeidstakerrettigheter, samt betydelig miljøpåvirkning knyttet til råvareutvinning og plastbasert produksjon.²

Leverandørkjedene for medisinsk utstyr og forbruksmateriell er komplekse og ofte lite transparente, med utbredt bruk av underleverandører i flere ledd. Dette medfører:

- **Begrenset sporbarhet**, særlig utover direkte leverandører
- Økt risiko for skjulte avvik i underliggende produksjonsledd
- Utfordringer knyttet til effektiv oppfølging og revisjon

Denne strukturen forsterker behovet for en systematisk og risikobasert tilnærming til aktsomhetsvurderinger og leverandøroppfølging.

¹ [Medisinsk utstyr og forbruksmateriell](#)

² [Medisinsk utstyr og forbruksmateriell | Anskaffelser.no](#)

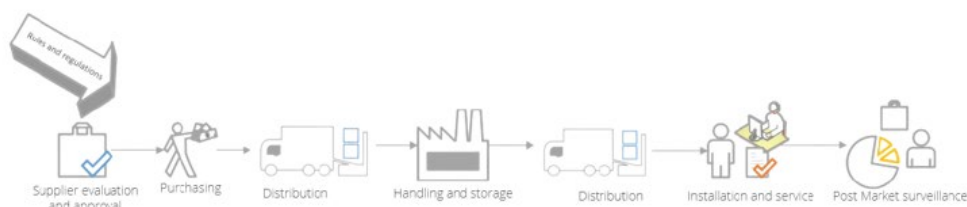


Risiko prioriteringsområde 2025 basert på produkt og geografisk risiko		
Prioritert negativ påvirkning/skade	Relatert tema	Geografi
Medisinsk utstyr og forbruksmateriell i høyrisikoland	Brudd på menneskerettigheter Tvangsarbeid Barnearbeid Helse, miljø og sikkerhet Manglende arbeidstakerrettigheter Miljøpåvirkning	India Taiwan Tyrkia Honduras Thailand Dominikanske republikk Mexico Pakistan Colombia Libanon Serbia Sør-Korea Vietnam Luxemburg Indonesia Egypt Kina Sri Lanka

Videre er prioritert negativ risiko sett opp mot våre leverandører basert på:

- antall varer vi kjøper fra en leverandør med produksjon i et høyrisikoland
- omsetning
- kjennskap til varegruppe og leverandør

Vingmed identifiserer og vurderer eventuelle faktiske og potensielle negative påvirkninger som er knyttet til vår drift, produkter, tjenester og forsyningskjede. På et rimelig nivå tas en livssykluslignende tilnærming ved identifisering og vurdering av risikoer i forsyningskjeden.



Identifisere og vurdere faktiske og potensielle skadevirkninger

Det benyttes offentlig tilgjengelig informasjon fra kjente kilder, som regjeringsrapporter, internasjonale organisasjoner og media, for å identifisere hvilke skadevirkninger og typiske risikoer som er relevante for våre produkter og leverandørkjede.

- Sektorrisiko (f.eks. produkter og deres forsyningskjeder, tjenester og andre aktiviteter)
- Produktrisiko (f.eks. materialer og produksjon)



- Geografiske risikoer (f.eks. styring og rettssikkerhet, konflikt, gjennomgripende menneskerettigheter eller negative miljøpåvirkninger)
- Bedriftsrisiko (f.eks. kjente tilfeller av korrupsjon, uredelig oppførsel)

Definert initial risiko er basert på internasjonale kilder deriblant:

- [Corruption Perceptions Index 2025 - Transparency.org](#)
- [2024 Environmental Performance Index - Environmental Performance Index](#)
- [2024 ituc global rights index en.pdf](#)
- [Human Rights Risk Map](#) (Human Rights Index 2023)

Forsyningskjeden er kartlagt med fokus på å identifisere drifts- og produksjonsland, da dette utgjør de store risikofaktorene. For nye leverandører følges leverandørevalueringprosessen med definering av produksjonsland ned på artikkelnivå. Vingmed har kartlagt produksjonsland for 177 av 200 leverandører. Videre er risiko definert innenfor områdene korrupsjon, miljø, arbeideres rettigheter og menneskerettigheter

Høyrisikoland er alle land der risiko innenfor en av kategoriene korrupsjon, miljø, arbeideres rettigheter og menneskerettigheter der risikoen er definert som høy.

Høyrisikoland

Taiwan
Domunikanske republikk
Vietnam
Sri Lanka
Libanon
Mexico
Serbia
India
Kina
Tyrkia
Tahailand
Sør Korea
Luxemburg
Indonesia
Honduras
Egypt
Colombia
Pakistan



En innledende aktsomhetsvurdering er utført for å identifisere relevante risikoer og gjeldende lovgivning innenfor vår drift og leverandørkjede basert på informasjonen som er samlet inn om leverandørene. Resultatet fra denne kartleggingen er oppsummert i identifiserte risikoer i Leverandørrisikovurderingen. Prioriterte risikoer er identifisert basert på bekreftede risikoer hovedsakelig knyttet til operasjoner i et høyrisikoland. Resultatene fra kartleggingen oppdateres fortløpende etter hvert som endringer skjer i virksomheten, for eksempel innkjøp fra et nytt land eller faktiske negative påvirkninger som rapporteres. For å støtte den innledende risikovurderingen og identifiseringen av høyrisikoleverandører, har Vingmed valgt å anskaffe tjenestene til Factlines. Factlines er et verktøy for å samle inn og vurdere informasjon ved hjelp av et selvevalueringsskjema knyttet til samfunnsansvar, miljø og arbeidsforhold. Via Factlines innhentes risikoprofiler for hver leverandør, noe som letter risikoprioriteringen for videre due diligence.



Beskrivelse av Factlines som system og støtte for aktsomhetsvurderinger

I vårt arbeid med Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderingsprosess benytter vi oss av Factlines' digitale løsning og tjenester. Factlines var tidligere et norskeid, uavhengig selskap, som nå er blitt en del av Position Green. Position Green er en plattform for bærekraftsrapportering og -styring som kombinerer kraftig programvare med ekspertrådgivningstjenester for å hjelpe bedrifter med å mestre karbonregnskap, administrere forsyningskjeder og frigjøre den fulle forretningsverdien av bærekraft.³ Factlines rådgir, utvikler og produserer tjenester med digital støtte for å få effektiv og etterprøvbart informasjon direkte fra leverandører og underleverandører.

Vår virksomhet gjør en årlig informasjonsinnsamling fra leverandører i form av egenrapportering. Spørsmålene i egenrapporteringen dekker kravene i FNs Global Compact, leverandørenes kjedeinnsikt og oppfølgingspraksis, i tillegg til deres vurdering av risiko knyttet til brudd på etiske retningslinjer i de aktuelle produksjonsland. Innhentingene gir grunnlag for å analysere om god praksis er etablert for å overholde åpenhetsloven, lov om offentlige anskaffelser § 5 og virksomhetens egne kontrakts bestemmelser.

Egenrapporteringen er basert på UN Global Compact og OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og er i tråd med prosessen for aktsomhetsvurderinger som kreves i åpenhetsloven.

Egenrapporteringen inkluderer følgende temaer:

- Samfunnsansvar, strategi og retningslinjer
- Leverandørkjede: oppfølging, innsikt og kontroll
- Risiko- og aktsomhetsvurderinger
- Landrisiko
- Styringssystemer i virksomheten
- Arbeidsforhold og rettigheter
- Arbeideres rettigheter
- Konfliktmineraler
- Anti-korrupsjon
- Risikovurderinger
- Miljø

Datainnsamlingen gir grunnlag for å vurdere om det er etablert god praksis for å overholde åpenhetsloven, lokal lovgivning og virksomhetens egne kontrakts bestemmelser.

Kartleggingen gjelder direkteleverandører og produsent/produksjonssted, og henter opplysninger om deres rutiner og prosedyrer for å følge opp hele leverandørkjeden. Videre kartlegges forhold rundt arbeidsrettigheter, anti-korrupsjon og hvorvidt leverandørene selv har gjennomført egenrapportering, forbedringsprosjekter og/eller inspeksjoner på produksjonssted. Det blir også kartlagt om leverandørene har etablerte rutiner for blant annet kvalitet, helse og sikkerhet, miljø og samfunnsansvar.

³ [About Position Green | Building the Future of Sustainable Business](#)



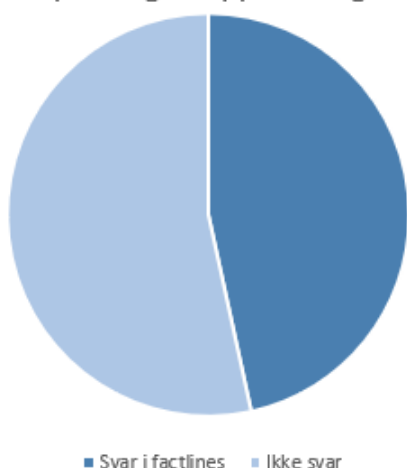
Våre leverandører er gjort kjent med våre etiske retningslinjer og er pålagt å opptre i henhold til disse, inkludert at de selv må sikre sin produksjon, sine innkjøp og leveranser. Dersom egenrapportering eller andre indikatorer gir signaler om avvik blir disse fulgt opp gjennom henvendelser til leverandør. Formålet er å kunne forebygge og redusere negative konsekvenser i samarbeid med leverandøren og øvrige aktører i leverandørkjeden. Avhengig av omfang og risiko vil avvik kunne avstedkomme opprettelse av forbedringsprosjekt for å skape endringer i samarbeid med leverandør og øvrige aktører i kjeden.

Gjennomføring av aktsomhetsvurdering

Vingmed gjør aktsomhetsvurderinger av leverandører basert på risiko og omsetning.

Egenrapporteringsskjema er sendt til samtlige leverandører som har produksjon i land der den generelle risikoen er definert som høy innenfor et eller flere av områdene korrupsjon, miljø, arbeideres rettigheter eller menneskerettigheter, samt til leverandører som ikke har oppgitt produksjonsland. Av de 20 største leverandørene basert på omsetning, er egenrapporteringsskjema sendt til 10 av disse, da disse har produksjon i høyrisikoland. Resterende 10 leverandører er det i denne omgang ikke sendt egenrapportering til da risikoen etter aktsomhetsvurdering i 2024 er definert som lav.

Respons egenrapportering



Av totalt 200 leverandører i Vingmed gruppen har 73 av disse produksjon i høyrisikoland,

Av totalt 73 utsendte egenrapporteringer har totalt 34 leverandører besvart, mens 39 ikke har besvart.

En svarrate på 34, gir en svarprosent på 46,5 % for 2025, mot svarprosenten på hhv 41,4% for 2024, 60% for 2023 og 50% for 2022.

Egenrapporteringen er sendt ut til leverandørene med gjentatte purringer.

Vi ser endringene som følge av at omnibus vedtaket samt at Åpenhetsloven er en særnorsk lov, bidrar til at det er vanskelig å få leverandørene til å prioritere å besvare egenrapporteringen.

Svarprosenten er dog noe høyere enn året før, noe som er en positiv utvikling.

En rekke leverandører henviser direkte til egne bærekrafts rapporteringer tilgjengelig på selskapet



nettsted. Aktsomhetsvurderinger er derfor gjort av samtlige av de 73 leverandørene, også de som ikke har besvart egenrapporteringen. Aktsomhetsvurderingen er gjort basert på:

- Svar på Vingmed sin egenrapportering besvart av leverandørene der dette er tilgjengelig
- Bærekrafts rapporteringer/dokumentasjon tilgjengeliggjort på selskapet nettsider

Gjennom egenrapporteringen kartlegges det hvordan leverandøren/produsenten arbeider med oppfølging i leveransekjeden, og hvordan arbeidet med ansvarlig forretningsdrift er forankret i virksomheten. Egenrapporteringen består av totalt 86 spørsmål, besvarelse av disse gir leverandøren få en score fra 0-100poeng. Spørsmålene er vektet ihht score per spørsmål og fordeling på kategori. Leverandører klassifiseres som høy, medium og lav basert på svarene på egenrapporteringen.

Leverandørens publiserte bærekrafts arbeid er lagt til grunn for aktsomhetsvurderingen for de resterende 39 leverandørene som ikke har besvart egenrapporteringen. Risiko for disse er vurdert basert på beskrivelser av leverandørens arbeid med korrupsjon, miljø, arbeideres rettigheter og menneskerettigheter.

Risikovurdering og oppfølging

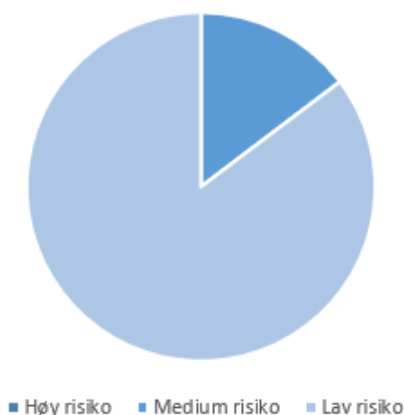
Basert på svarene på egenrapporteringen og publikasjoner vurderes initial risiko og risiko etter risikoeliminerende tiltak i Vingmed sin egen risikomodul. Dersom nåværende risiko er satt til høy eller medium, opprettes det oppfølgingstiltak. Vingmed går da i dialog med leverandøren og lager en tiltaksplan.

Risk assesment

Title	Assessment date	Initial risk	Current risk
Responsible Business Conduct 2025 Review	2026-06-02	High risk	Low risk

Oppfølgingspunkter defineres, samt deadline og ansvarlig Vingmed ansatt for oppfølging.

Kartlagt risiko etter egenrapportering



Av de 34 leverandørene som har besvart egenrapporteringen, er 0% høyrisiko, 17% medium risiko som følges opp, og 83% definert som lav risiko etter risikoeliminerende tiltak.

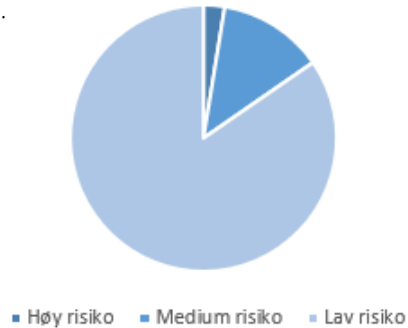


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
3489B94B8A57424C8C65A61537D95EEB

Risiko basert på Bærekrafts rapporteringer/dokumentasjon tilgjengeliggjort på selskapet nettsider

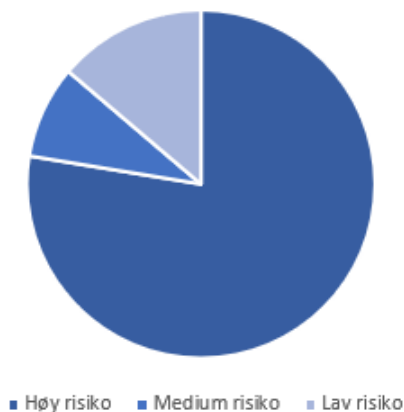
Av de 39 leverandørene som ikke har besvart egenrapporteringen, hvor aktsomhetsvurderingen er basert på selskapets publiserte bærekrafts rapporter og annen tilgjengelig dokumentasjon på selskapets nettsider, er 2,6% høyrisiko, 12,8% medium risiko og 84,6% definert som lav risiko.



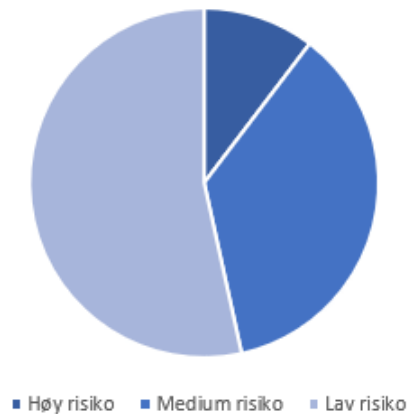
Risiko før og etter aktsomhetsvurdering 2024

	Initial risiko	Risiko etter aktsomhetsvurdering
Høy risiko	45	6
Medium risiko	5	21
Lav risiko	8	31

Initial risiko



Risiko etter aktsomhetsvurdering



Risiko før og etter aktsomhetsvurdering 2025

	Initial risiko	Risiko etter aktsomhetsvurdering
Høy risiko	73	1
Medium risiko	0	10
Lav risiko	0	62
	73	73



For 2025 har vi fokusert på leverandører som har en høy initial risiko. Etter gjennomføring av aktsomhetsvurderingen er dette antallet redusert til 1. 10 av 73 kommer ut med medium risiko. Vingmed har valgt å opprette oppfølgingstiltak på leverandører med høy og medium risiko etter gjennomført aktsomhetsvurdering. Sammenlignet med 2024 er antall leverandører klassifisert som høy og medium risiko redusert.

Av de 6 leverandørene som hadde høy risiko etter aktsomhetsvurdering i 2024, har Vingmed avsluttet samarbeidet med 1 av disse leverandørene og redusert risikoen fra høy til lav for resterende 5 leverandører. Disse leverandørene hadde manglende oppfølging i leverandørkjeden og lite/ingen åpenhet rundt oppfølging. Leverandørene viser nå tydelig sporbarhet og aktivt arbeide med oppfølging av ansvarlig forretningsvirksomhet.

De 21 leverandørene som var vurdert til medium risiko i 2024, er redusert til 10 i 2025.



Stanse, forebygge
eller redusere
negativ påvirkning



Oppfølging av leverandører

Vingmed gjennomfører jevnlig vurderinger av hvor godt vår egen og våre leverandørers praksis lever opp til forventningene som er trukket opp i Vingmed Responsible business conduct og Code of Conduct. Dette for å identifisere potensielle risikoer og iverksette passende tiltak for å håndtere dem.

Innenfor risiko prioriteringsområde basert på produkt og geografisk risiko er det definert noen mål, og redegjort for status på målene.

Overordnet har målet vært å sikre at arbeideres rettigheter og menneskerettigheter ivaretas og at korrupsjon ikke forekommer for risikoområdet medisinsk utstyr og forbruksvarer i definerte høyrisikoland. Samt fokus på bærekraftig produksjon.

Det generelle målet for 2025 var å følge opp at produsentene/leverandørene i høyrisikoland hadde et system for oppfølging av sosialt ansvar i leverandørkjeden gjennom egenrapportering, og øke svarprosenten blant leverandører med produksjon i høyrisikoland, følge opp forbedringsprosjekter og innhente dokumentasjon ved å etterspørre dette fra leverandørene.

Svarprosent har økt fra 41,4% i 2024 til 46,5% i 2025. Leverandører som har besvart er klassifisert i risikoklasser, tiltak er definert, dialog med høyrisiko leverandører er igangsatt og forbedringstiltak er definert og følges opp kontinuerlig.

For leverandører som ikke har besvart egenrapporteringen er aktsomhetsvurderingen gjennomført, med bakgrunn i leverandørens bærekrafts rapporteringer og øvrig dokumentasjon tilgjengelig på selskapets nettsider.

Aktsomhetsvurdering er derfor gjennomført for totalt 100% av leverandørene i utvalgsguppen. Tiltak, ansvarlig og tidsfrist for oppfølging er definert for samtlige leverandører hvor risikoen er medium eller høy etter risikoeliminerende tiltak/leverandørens arbeid på området.

For 2025 ser vi en tydelig forbedring hos flere av våre leverandører, noe som er en klar indikasjon på at oppfølging og dialog har effekt.



Status oppnåelse av mål for 2025

Mål 1 - Gjennomføre aktsomhetsvurderinger for samtlige land i utvalgsgruppen for 2025 som ikke er vurdert i 2024, samt at oppfølging og ny aktsomhetsvurdering utføres for leverandører med oppfølgingstiltak definert i 2024.

Aktsomhetsvurderinger er utført for alle leverandører i utvalgsgruppen, samt for alle leverandører med oppfølgingstiltak definert i 2024 med unntak av agenturer som er avsluttet. Mål oppnådd.

Mål 2 - 100% av nye leverandører i løpet av 2025 skal signere Vingmed sin COC, eller ha en egen tilsvarende COC.

I løpet av 2025 har det totalt i konsernet blitt avsluttet noen agenturer, og nye har kommet til. Totalt er 12 nye leverandører på plass i løpet av året. For 2025 var målet at 100% av nye leverandører skulle signere Vingmed COC, eller ha en egen COC som tilsvarer Vingmed COC. Oppnådd resultat ble 100%, mål oppnådd.

Vingmed gruppen					
År	# leverandører	COC signert	COC signert i %	Mål	Status
2023	39	38	97 %	100 %	Mål oppnådd
2024	23	23	100 %	100 %	Mål oppnådd
2025	12	12	100 %	100 %	Mål oppnådd

Mål 3 - Øke andelen allerede etablerte leverandører med signert COC til 98%

Vingmed gruppen					
År	# leverandører	COC signert	COC signert i %	Mål	Status
2022	182	110	60 %		-
2023	185	159	86 %	80 %	Mål oppnådd
2024	199	191	96 %	90 %	Mål oppnådd
2025	200	195	98 %	98 %	Mål oppnådd

Andelen allerede etablerte leverandører med signert CoC har i løpet av året økt fra 96% - 98%. Mål oppnådd.

Mål 4 - Vurdere alternative egenrapporteringsmetoder for å øke svarprosenten på egenrapporteringen.

I løpet av rapporteringsperioden har Vingmed gjennomført et omfattende harmoniseringsprosjekt, hvor det er etablert et felles ledelsessystem for alle nordiske enheter. Ledelsessystemet er basert på anerkjente standarder, herunder ISO 9001 (kvalitetsledelse), ISO 14001 (miljøledelse), ISO 13485 (kvalitetsledelse for medisinsk utstyr) og ISO 27001 (informasjonssikkerhet).

Ansvarlig forretningsvirksomhet er integrert som en sentral del av dette ledelsessystemet.

Gjennom året har Vingmed evaluert erfaringer knyttet til innhenting av leverandørinformasjon og oppfølging av leverandører over tid. Det er erfart at bruk av eksterne systemer for datainnsamling i økende grad utfordres av leverandørenes forsiktighet knyttet til informasjonssikkerhet, herunder skepsis til eksterne lenker. Samtidig ser vi en økning i forespørsler om denne typen informasjon fra ulike interessenter. Dette har ført til at flere leverandører i større grad utarbeider egne redegjørelser for sitt arbeid med ansvarlig forretningspraksis.



På bakgrunn av dette vurderer Vingmed det som hensiktsmessig å videreutvikle tilnærmingen til innhenting og vurdering av leverandørinformasjon. Erfaringer fra flere års gjennomføring av aktsomhetsvurderinger viser også at det ofte har begrenset verdi å gjennomføre omfattende standardiserte spørreundersøkelser ved hver oppfølging. Det vurderes i stedet som mer effektivt å basere oppfølgingen på dialog med leverandørene, med fokus på identifiserte risikoområder og utvikling siden forrige vurdering.

Som følge av dette vil Vingmed revidere «Procedure for Due Diligence for Responsible Business Conduct», samt innføre en mer dynamisk og målrettet prosess for egenrapportering og leverandøroppfølging. Den nye tilnærmingen vil legge til rette for en mer effektiv ressursbruk, samtidig som den styrker kvaliteten og relevansen i aktsomhetsvurderingene. Implementering av oppdatert prosess planlegges gjennomført fra og med rapporteringsåret 2026.

Mål 5 - Gjennomføre en on-site leverandørrevisjon, og planlegge leverandørrevisjon av en høyrisikoleverandør for påfølgende år.

On-site revisjon er gjennomført i henhold til plan.

Revisjonen ble gjennomført som et strukturert heldagsbesøk hos en strategisk leverandør og omfattet gjennomgang av leverandørens praksis knyttet til ansvarlig forretningsdrift (Responsible Business Conduct). Revisjonen inkluderte åpnings- og sluttmøte, fabrikk- og fasilitetsgjennomgang, dokumentreview, samt intervjuer med nøkkelpersonell innen blant annet kvalitet, ESG, supply chain, HR og produksjon.

Revisjonen viste at leverandøren generelt har etablert solide rammer og en tydelig strategisk tilnærming til ansvarlig forretningsdrift, med særlig sterke områder innen:

- etterlevelse av etiske retningslinjer og antikorrupsjon
- miljøarbeid og ambisjoner knyttet til ESG
- arbeidsforhold og helse, miljø og sikkerhet

Det ble identifisert to forbedringsområder.

For begge forhold er det avtalt konkrete korrigerende tiltak og oppfølging.

Det er planlagt en formell oppfølgingsaktivitet i 2026 for å verifisere implementering og effekt av tiltakene

På bakgrunn av dette vurderes målet om gjennomføring av on-site leverandørrevisjon som oppnådd. Revisjonen har samtidig gitt et godt grunnlag for videre risikobasert oppfølging av leverandørporteføljen.

Revisjon av en høyrisikoleverandør planlegges gjennomført i 2026.





Nordic Management Group (NMG) har det endelige ansvaret for Vingmed sin oppfølging av sosialt ansvar, og har vedtatt Vingmed sine retningslinjer for ansvarlig forretningsvirksomhet. Oppfølging av leverandørene gjøres av kvalitetsgruppen bestående av representanter fra alle søsterselskapene.

Kvalitetsgruppen utarbeider årlig en oversikt over vesentlige risikoområder basert på vesentlighetsanalyser av selskapets leverandører/produsenter og definert risiko som definert i internasjonalt anerkjente kilder.

Utsendelse og oppfølging av egenrapporteringsskjemaer, samt gjennomgang av resultatene danner grunnlag for handlingsplaner definert ned på leverandørnivå. Disse følges opp ihht definerte tidsfrister. Ved manglende svar eller høy risiko vurderes fysisk audit av leverandøren/produsenten.

Ved brudd vil Vingmed sammen med leverandøren opprette en handlingsplan med tiltak som følges opp, hvor kontinuerlig forbedring står i fokus.

For 2025 er det definert oppfølgingspunkter for totalt 11 leverandører der risikoen etter gjennomgang er vurdert som medium eller høy. Gjennom dialog med de respektive leverandørene defineres det forbedringsområder som følges opp.



Kommunikasjon av hvordan negativ påvirkning/skade er håndtert



Ved oppdagelse av negativ påvirkning/skade vil Vingmed kontakte berørte leverandører/produsenter for å utveksle informasjon, kartlegge omfang og iverksette tiltak. Vi jobber tett med våre leverandører/produsenter gjennom dialog for å sikre at vi er oppdatert på situasjonen, samt bidrar til positiv utvikling. Tiltaksplaner (CAPA) vil følges opp mot leverandøren/produsenten.

Vingmed vil kommunisere arbeidet med identifisering og håndtering av negativ påvirkning og skade på flere måter:

- Direkte med kunder i samarbeidsmøter
- Gjennom selskapets årsrapport for ansvarlig forretningsvirksomhet
- Våre websider

Vingmed har foreløpig ikke fått mange direkte henvendelser knyttet til åpenhetsloven. Henvendelser knyttet til samfunnsansvar og miljø kommer som regel gjennom anbud og krav fra kunder i offentlige anskaffelser. Henvendelser vedrørende åpenhetsloven og Vingmed sitt arbeid med bærekraft kan sendes til ethics@vingmed-as.no. Bærekraftsoppfølging er underlagt kvalitetsansvarlig i hvert land. All kommunikasjon med presse og media skal skje via administrerende direktør i de respektive landene.



Gjenoppretting der dette er påkrevd

Gjenoppretting

I tråd med OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger vil aktiviteter som forårsaker eller medvirker til negativ påvirkning på mennesker, samfunn eller miljø stanses, og Vingmed vil sammen med leverandøren/produsenten søke å gjenopprette skaden. Dersom dette ikke er mulig, eller leverandøren har manglende evne eller vilje til å rette opp i konsekvensene, vil forholdet i ytterste konsekvens avsluttes.

Rapportering av brudd på retningslinjene

Eventuelle brudd på våre retningslinjer for ansvarlig forretningsatferd, styrende regler og forskrifter eller mistanke om dette, skal rapporteres til CEO i Vingmed Holding AS, daglig leder eller kvalitetsansvarlig i hvert datterselskap. Den som rapporterer et brudd skal ha mulighet til å være anonym, i den grad det er mulig ihht gjeldende lovgivning.

Alle rapporterte bekymringer skal undersøkes konfidensielt. En rapport som dokumenterer etterforskningen og konklusjonen vil bli utarbeidet, som sikrer konfidensialitet for reporteren. Varsleren (hvis ikke anonym) vil bli informert om resultatet av undersøkelsen og konklusjonen. Informasjon vil bli rapportert til ledelsen.

Våre ansatte og forretningspartnere kan rapportere eventuelle bekymringer eller mistenkt brudd på våre retningslinjer for ansvarlig forretningsatferd anonymt via Vingmed sin Whistleblower hotline:

[Vingmed Whistleblower Hotline](#)

Det har ikke vært avdekket noen brudd i rapporteringsperioden, det foreligger derfor ingen tilfeller av gjenoppretting i rapporteringsperioden



Mål for kommende periode – Kontinuerlig forbedring

1. Gjennomføre aktsomhetsvurderinger for samtlige land i utvalgsgruppen for 2026 som ikke er vurdert i 2025, samt at oppfølging og ny aktsomhetsvurdering utføres for leverandører med oppfølgingstiltak definert i 2025.
2. 100% av nye leverandører i løpet av 2026 skal signere Vingmed sin COC, eller ha en egen tilsvarende COC.

Vingmed gruppen					
År	# leverandører	COC signert	COC signert i %	Mål	Status
2023	39	38	97 %	100 %	Mål oppnådd
2024	23	23	100 %	100 %	Mål oppnådd
2025	12	12	100 %	100 %	Mål oppnådd
2026				100 %	

3. Øke andelen allerede etablerte leverandører med signert COC

Vingmed gruppen					
År	# leverandører	COC signert	COC signert i %	Mål	Status
2023	39	38	97 %	100 %	Mål oppnådd
2024	23	23	100 %	100 %	Mål oppnådd
2025	12	12	100 %	100 %	Mål oppnådd
2026				100 %	

4. Revidere «Procedure for Due Diligence for Responsible Business Conduct » og implementere nytt system for gjennomføring av egenrapportering som ivaretar en enda mer dynamisk og effektiv prosess.
5. Gjennomføre en leverandørrevisjon av en høyrisikoleverandør, samt gjennomføre formell oppfølgingsaktivitet for å verifisere implementering og effekt av tiltakene definert under leverandørrevisjon utført i 2025.





This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
3489B94B8A57424C8C65A61537D95EEB